



Sitzungsvorlage

TOP 08 – öffentlich – beschließend

Sitzungstag:	19.08.2026		
Gremium:	Gemeinderat		
Fachbereich:	Hauptamt	Sitzungsnummer:	Rat/2026/005
Sachbearbeiter/in:	Ralf Heimes	Vorlagennummer:	2026/098

Struktur der Eigenbetriebe der Inselgemeinde Langeoog

Sachvortrag:

Die Inselgemeinde betreibt mit der Schifffahrt der Inselgemeinde Langeoog (Sch) und dem Tourismus-Service der Inselgemeinde Langeoog (TSL) zwei Eigenbetriebe. Die Eigenbetriebe sind 1927 gegründet bzw. erworben worden und werden mindestens seit 1962 als rechtlich unselbständige Eigenbetriebe der Inselgemeinde Langeoog nach der Eigenbetriebsverordnung geführt. Zu der Betriebsform der Eigenbetriebe bzw. zur Umstellung auf eine rechtlich selbständige Betriebsform sind in den zurückliegenden Jahren mehrfach Informationen für den Rat aufgearbeitet und durch verschiedene Rechts- und Steuerexperten vorgestellt worden. Die Betriebsleitung lag über Jahrzehnte beim Gemeindedirektor bzw. seit 2004 bei der Bürgermeisterin/dem Bürgermeister. Betriebsform und Leitung sind allerdings in den letzten rund 15 Jahren zunehmend politisch diskutiert worden. Ein konkreter Antrag auf Überprüfung der Betriebsform wurde zuletzt 2018 gestellt.

Die Betriebsform wurde in der zurückliegenden Zeit immer wieder diskutiert. Auch im aktuellen Rat wurden die Eigenbetriebe immer wieder thematisiert. Letztendlich bestätigt die wirtschaftliche Situation trotz ansteigender Tendenz, dass die Betriebe in der derzeitig geführten Form nicht mehr ausreichend zukunftsfähig sind, Synergien geschaffen werden müssen und eine eigenständige Führung in Vollzeit benötigen. Eine Teilzeit-Betriebsleitung im Rahmen einer Nebenbeschäftigung ist den Anforderungen einer Leitung des Tourismus-, Schifffahrts- und Bahnbetriebs nicht mehr angemessen. Bereits Anfang 2024 wurden in einem Gespräch mit den Personalräten des TSL und der Sch und damit in Personalunion mit den Bedienstetenvertretern auf Basis eines Fragenkatalogs der Personalräte unabhängig von einer möglichen Betriebsform Ideen einer Zusammenlegung der Eigenbetriebe angesprochen. Mit dem Rat wurden dann in einer Klausurtagung mögliche Rahmenbedingungen für eine Weiterentwicklung der Betriebe diskutiert. Auf Basis der dabei zusammengetragenen Eckpunkte wurde mit den Personalräten eine mögliche Struktur erarbeitet und diese dem Rat und den Bedienstetenvertretern vorgestellt. Daraufhin wurde einmütig mit allen Beteiligten vereinbart, formell die Zusammenlegung der beiden Eigenbetriebe zu einem Eigenbetrieb in den Rat zu geben.

Der TSL und die Sch sollen sukzessive zu einem Eigenbetrieb zusammengelegt und dabei die rechtlichen Rahmenbedingungen beibehalten werden. Betriebsleiter soll weiterhin der Bürgermeister bleiben, dem eine weitgehend eigenständig handelnde operative Geschäftsleitung zur Seite gestellt wird. Damit soll sichergestellt werden, dass die Belange der Bürger weiterhin Berücksichtigung finden und dennoch eine kaufmännisch orientierte Leitung die Wirtschaftlichkeit des Betriebs sicherstellt. Die Ausschreibung der Betriebsleitung soll im ersten Schritt erfolgen.

Im Anschluss an die Beschlussfassung müssen die rechtlichen und steuerlichen Aspekte aufgenommen und weiter abgestimmt werden. Zudem werden die Gespräche mit den einzelnen Arbeitsbereichen aufgenommen, um die Zusammenführung der Betriebe vorzubereiten und abzustimmen. Dies beginnend mit einer Betriebsversammlung umgehend nach dem Ratsbeschluss. Das wird ein längerer Prozess werden, in dem die Strukturen angepasst und zusammengeführt werden müssen, auch unter Berücksichtigung arbeits- und tarifrechtlicher Vorgaben.

Beschlussvorschlag:

Der Verwaltungsausschuss empfiehlt,
der Rat beschließt,

die Zusammenlegung der Eigenbetriebe Tourismus-Service und Schifffahrt der Inselgemeinde Langeoog zu einem Eigenbetrieb unter Führung einer operativen Geschäftsleitung. Die Verwaltung wird mit der Vorbereitung der Zusammenlegung, insbesondere der rechtlichen und steuerlichen Abstimmung beauftragt.

Langeoog, den 10.08.2026